

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *UCB SA*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Allée de la Recherche* Nr.: *60* Bus:

Postnummer: *1070* Gemeente: *Anderlecht*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, franstalige*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer *BE 0403.053.608*

DATUM *26 / 04 / 2018* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO*
goedgekeurd door de algemene vergadering van *30 / 04 / 2020*
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*
Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2018* tot *31 / 12 / 2018*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn} ~~identiek~~ ^{zijn} met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ⁵⁹ Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16*

Jean-Christophe TELLIER
Bestuurder

Evelyn du Monceau
Voorzitter van de Raad van Bestuur

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrappen wat niet van toepassing is.

DE SITUATIE VAN DE ONDERNEMING

Betreft deze jaarrekening een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019? nee

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

<i>Evelyn JANSSEN épouse de D. du MONCEAU de BERGENDAL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Pierre GURDJIAN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Jan BERGER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Alice DAUTRY c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Kay DAVIES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Albrecht DE GRAEVE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Roch DOLIVEUX c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Cyril JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Viviane MONGES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Ulf WIINBERG c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Norman J. ORNSTEIN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 30/04/2015 - 25/04/2019</i>
<i>PwC Réviseurs d'Entreprises SRL Nr.: BE 0429.501.944 Woluwe Garden Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België Lidmaatschapsnr.: B00009</i>	<i>Commissaris 26/04/2018 - 29/04/2021</i>

Vertegenwoordigd door:

*Romain SEFFER
Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België
Lidmaatschapsnr.: A02047*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	8.523.782	11.432.086
VASTE ACTIVA		21/28	4.465.370.510	4.146.189.163
Immateriële vaste activa	6.2	21	1.188.396	301.978
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.605.862	17.691.802
Terreinen en gebouwen		22	14.356.088	5.760.086
Installaties, machines en uitrusting		23	1.277.546	1.202.634
Meubilair en rollend materieel		24	1.940.382	360.191
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	9.031.846	10.368.891
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	4.437.576.252	4.128.195.383
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	4.422.397.876	4.113.017.007
Deelnemingen		280	4.422.397.876	4.113.017.007
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	15.126.591	15.126.591
Deelnemingen		282	15.126.591	15.126.591
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	51.785	51.785
Aandelen		284	51.785	51.785
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.393.138.909	2.889.486.503
Vorderingen op meer dan één jaar		29	894.344.874	1.595.672.213
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	894.344.874	1.595.672.213
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3
Vorraden		30/36
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.247.601.424	882.715.132
Handelsvorderingen		40	13.508.741	21.524.853
Overige vorderingen		41	1.234.092.683	861.190.279
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	98.333.796	112.792.121
Eigen aandelen		50	97.586.242	112.092.371
Overige beleggingen		51/53	747.554	699.750
Liquide middelen		54/58	21.318.781	122.364.701
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	131.540.034	175.942.336
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	6.867.033.201	7.047.107.752

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	5.339.095.662	5.336.753.224
Kapitaal	6.7.1	10	583.516.974	583.516.974
Geplaatst kapitaal		100	583.516.974	583.516.974
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	2.753.694.588	2.753.694.588
Wettelijke reserve		130	58.351.698	58.351.698
Onbeschikbare reserves		131	97.586.242	112.092.371
Voor eigen aandelen		1310	97.586.242	112.092.371
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132
Beschikbare reserves		133	2.597.756.648	2.583.250.519
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	2.342.438
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	40.950.881	38.430.901
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	40.950.881	38.430.901
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	102.521	188.520
Fiscale lasten		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	40.848.360	38.242.381
Uitgestelde belastingen		168

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	1.486.986.658	1.671.923.627
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	893.528.025	1.260.645.396
Financiële schulden		170/4	893.528.025	1.260.645.396
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	875.717.000	1.125.717.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	17.811.025	134.928.396
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	552.376.874	372.704.535
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	267.811.025	92.464.198
Financiële schulden		43	27.364	55.178
Kredietinstellingen		430/8	5	55.178
Overige leningen		439	27.359
Handelsschulden		44	20.978.918	16.833.177
Leveranciers		440/4	20.978.918	16.833.177
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	21.521.731	28.426.796
Belastingen		450/3	4.537.594	9.794.360
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	16.984.137	18.632.436
Overige schulden		47/48	242.037.836	234.925.186
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	41.081.759	38.573.696
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	6.867.033.201	7.047.107.752

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	69.544.457	73.975.804
Omzet	6.10	70
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	69.376.327	73.975.804
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	168.130
Bedrijfskosten		60/66A	118.922.114	128.479.371
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60
Aankopen		600/8
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609
Diensten en diverse goederen		61	48.784.715	47.694.500
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	63.970.684	79.882.229
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.463.923	2.025.639
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-3.594.465	-2.567.957
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.182.812	1.689.377
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	6.114.445	-244.417
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-49.377.657	-54.503.567

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	378.559.265	258.162.973
Recurrente financiële opbrengsten		75	378.519.412	249.904.455
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	305.200.874	173.252.699
Opbrengsten uit vlottende activa		751	70.146.712	73.706.891
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	3.171.826	2.944.865
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	39.853	8.258.518
Financiële kosten		65/66B	86.983.690	181.219.863
Recurrente financiële kosten	6.11	65	76.389.551	81.733.010
Kosten van schulden		650	64.994.961	73.719.435
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	11.394.590	8.013.575
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	10.594.139	99.486.853
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	242.197.918	22.439.543
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	29.586	36.395
Belastingen		670/3	29.586	36.395
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	242.168.332	22.403.148
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	242.168.332	22.403.148

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	242.168.332	22.403.148
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	242.168.332	22.403.148
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	210.404.847
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	210.404.847
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	2.342.438
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	239.825.894	232.807.995
Vergoeding van het kapitaal	694	239.825.894	232.807.995
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.458.229
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.124.494	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	2.582.723	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.156.251
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	238.076	
Teruggenomen	8082	
Verworven van derden	8092	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	1.394.327	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	1.188.396	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	18.283.336	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	18.283.336	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.514.694
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	4.775.974	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	247.576	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	4.295.411	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	15.338.503	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	754.608
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	278.054	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	50.247	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	982.415	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	14.356.088	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.175.453
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	268.402	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	484.281	
Overboekingen van een post naar een andere	8182	305.518	
		(+)(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	2.265.092	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere	8242	
		(+)(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	972.819
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	267.097	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	252.370	
Overgeboekt van een post naar een andere	8312	
		(+)(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	987.546	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	1.277.546	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.251.546
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	571.574	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	260.969	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	1.474.759	
		(+)(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	6.036.910	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	
		(+)(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.891.355
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	447.382	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	242.209	
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	
		(+)(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	4.096.528	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	1.940.382	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.418.240
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboekingen van een post naar een andere	8185	
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.418.240	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	
.....(+)/(-)			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.418.240
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	
.....(+)/(-)			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.418.240	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	10.368.891
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	4.738.643	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere	8186	-6.075.688	
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	9.031.846	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere	8246	
.....(+)/(-)			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere	8316	
.....(+)/(-)			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	9.031.846	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.299.940.697
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	320.116.348	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	141.340	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.619.915.705	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	186.923.690
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	10.594.139	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	197.517.829	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4.422.397.876	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	15.126.591
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere	8382	
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	15.126.591	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	
.....(+)/(-)			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	15.126.591	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen	8622	
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8632	
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	53.800
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere	8383	
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	53.800	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere	8443	
.....(+)/(-)			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere	8513	
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.015
Mutaties tijdens het boekjaar	8543	
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	2.015	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	51.785	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	
Terugbetalingen	8593	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen	8623	
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8633	
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<p><i>UCB Pharma SA</i> <i>BE 0403.096.168</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Allee de la Recherche 60</i> <i>1070 Anderlecht</i> <i>België</i></p>					31/12/2019	EUR	3.126.732.655	159.166.327
	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	148.305.342	100,0	0,0				
<p><i>UCB Australia Pty. LTD</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158)</i> <i>Australië</i></p>					31/12/2019	AUD	24.895.213	1.895.217
	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	17.900.000	77,83	0,0				
	<i>Preferente aandelen</i>	300.000	1,3	0,0				
	<i>Aflosbare preferente aandelen</i>	4.800.000	20,87	0,0				
<p><i>UCB Finance NV</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Hoge Mosten, 2</i> <i>4822 NK BREDA</i> <i>Nederland</i></p>					31/12/2019	EUR	1.684.109.750	363.847.953
	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	538.459	100,0	0,0				
<p><i>UCB Japan Co LTD</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Shinjuku Grand Tower, 8-17-1</i> <i>Nishi-Shinjuku</i> <i>Shinjuku-ku, 160-0023, Tokyo</i> <i>Japan</i></p>					31/12/2019	JPY	8.265.698.659	1.350.328.795

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB (Investments) LTD Buitenlandse onderneming Bath Road 208 SLOUGH, SL1 3WE Berkshire Verenigd Koninkrijk	Gewone aandelen - IFRS cijfers	69.980	100,0	0,0	31/12/2019	GBP	463.028.401	16.395.898
	Cumulatief Preferente Aandelen - IFRS cijfers	44.928.426	97,82	0,0				
UCB DE MEXICO S.A. de C.V. Buitenlandse onderneming Homero, 440 7° Floor Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F. Mexico	Gewone Aandelen	1.000.100	2,18	0,0	31/12/2019	MXN	281.816.826	129.595.429
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	51.449.999	100,0	0,0				
UCB Pharma France SA Buitenlandse onderneming rue Estienne d'Orves 420 F 92700 COLOMBES Frankrijk	Gewone aandelen - IFRS cijfers	551.539	99,99	0,01	31/12/2019	EUR	114.323.202	4.872.977
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	474.525	99,9	0,1				
UCB Pharma S.P.A. (Italy) Buitenlandse onderneming Via Varesina 162 Italië	Gewone aandelen - IFRS cijfers	474.525	99,9	0,1	31/12/2019	EUR	63.592.946	12.930.410
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	474.525	99,9	0,1				
UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda Buitenlandse onderneming Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60 Portugal	Gewone aandelen - IFRS cijfers	474.525	99,9	0,1	31/12/2019	EUR	4.860.654	635.727

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB Pharma S.A. (Spain) Buitenlandse onderneming Plaza de Manuel Gómez Moreno Madrid 28020 Spanje	Gewone aandelen - IFRS cijfers	88.500	98,33	1,67	31/12/2019	EUR	177.063.347	19.972.612
UCB A.E. (Greece) Buitenlandse onderneming 63, Agiou Dimitriou Street 17456 Alimos, Athens Griekenland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	9.600	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	6.945.063	971.549
UCB (Pharma) Ireland LTD Buitenlandse onderneming Unit Drug House, Magna Drive Magna Business Park, DUBLIN 24 Ierland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	368.013	99,85	0,15	31/12/2019	EUR	3.442.045	590.113
UCB Korea Co LTD Buitenlandse onderneming 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu Seoul 06621 Korea (Dem. Volksrep.)	Gewone aandelen - IFRS cijfers	59.999	99,99	0,01	31/12/2019	KRW	18.654.740.639	2.643.123.401
UCB Biopharma S.A. Buitenlandse onderneming Av. Brigadeiro Faria Limal 2005005 Rio de Janeiro Brazilië	Gewone aandelen - IFRS cijfers	138.666	100,0	0,0	31/12/2019	BRL	155.302.104	20.499.381
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	537.774.156	99,99	0,01				

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Buitenlandse onderneming 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist Tapei China</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2019	TWD	21.277.606	6.687.185
<i>UCB Trading (SG) Pte Ltd in liquidation Buitenlandse onderneming Marina Boulevard 8 018981 Singapore Singapore</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	244.001	100,0	0,0	31/12/2019	SGD	0	-65.417
<i>UCB Trading Malaysia Sdn Bhd in liquidation Buitenlandse onderneming The Gardens South Tower Kuala Lumpur Maleisië</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	400.000	100,0	0,0	31/12/2019	MYR	182.081	0
<i>UCB Trading (Thailand) Ltd. in liquidation Buitenlandse onderneming Sathorn Square 98 Thailand</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	19.999.998	99,99	0,01	31/12/2019	THB	6.202.357	0
<i>UCB Trading (Shanghai) CO LTD Buitenlandse onderneming Room 317, No. 439 Fu Te Xi Yi Road SHANGAI China</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2019	CNY	41.263.025	12.632.455

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<p><i>UCB Pharma A.S. (TURKEY)</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Palladium Tower, Barbaros Mah.,</i> <i>Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80</i> <i>Istanbul</i> <i>Turkije</i></p>	<p><i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i></p>	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2019	TRY	150.909.133	55.758.030
<p><i>UCB India Private Ltd</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam</i> <i>Marg, Lower Parel, 400013</i> <i>MUMBAI</i> <i>India</i></p>	<p><i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i></p>	3.527	99,97	0,03	31/12/2019	INR	488.603.805	23.663.645
<p><i>Uni-Mediflex Private Limited</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>504, Peninsula Corporate Park</i> <i>Ganpatrao Kadam Marg</i> <i>400013 Mumbai</i> <i>India</i></p>	<p><i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i></p>	290.000	99,99	0,01	31/12/2019	INR	2.912.183	-4.697.256
<p><i>UCB S.R.O.</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Thamova 13</i> <i>18600 PRAHA 8</i> <i>Tsjechische Republiek</i></p>	<p><i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i></p>	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2019	CZK	47.687.595	185.932
<p><i>UCB GMBH</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Alfred Nobelstrasse 10</i> <i>D 40789 MONHEIM</i> <i>Duitsland</i></p>	<p><i>Aandelen - IFRS cijfers</i></p>	394.000	5,21	94,79	31/12/2019	EUR	496.784.254	113.468.536

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB HUNGARY LTD Buitenlandse onderneming Obuda Gate Building, Arpad Fejelum utja 26-28, 1023 BUDAPEST Hongarije	Aandelen - IFRS cijfers	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2019	HUF	616.392.156	213.841.691
UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Buitenlandse onderneming Ul. Kruczkowskego 8 00-380 WARSAWA Polen	Gewone aandelen - IFRS cijfers	236.456	78,05	21,95	31/12/2019	PLN	77.186.287	5.093.524
UCB Pharma LLC (Russia) Buitenlandse onderneming Shturvalnaya str. bldg 1 5 Moscow 1253645 Rusland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	364.976	100,0	0,0	31/12/2019	RUB	133.426.175	-47.038.706
UCB Bulgaria EOOD Buitenlandse onderneming 15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11 Lozenetz, Sofia 1407 Bulgarije	Gewone aandelen - IFRS cijfers	500	100,0	0,0	31/12/2019	BGN	1.241.175	224.566
UCB Pharma Romania SRL Buitenlandse onderneming 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1 011665 Bucharest Roemenië	Gewone aandelen - IFRS Cijfers	20	100,0	0,0	31/12/2019	RON	2.995.993	1.009.224

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB Pharma Logistics LLC</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Perevedenovky pereulok, 13,</i> <i>building 21</i> <i>Moscow 119048</i> <i>Rusland</i>	<i>Gewone aandelen</i> <i>- IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2019	RUB	-175.223.776	463.172.582
<i>UCB Ventures SA</i> <i>BE 0667.816.096</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Allée de la Recherche 60</i> <i>1070 Anderlecht</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen betaald tot 70% - IFRS cijfers</i>	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2019	EUR	32.756.106	-1.609.129
<i>UCB Manufacturing Ireland Ltd.</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Shannon Industrial Estate</i> <i>Ierland</i>	<i>Klasse A-aandelen - IFRS cijfers</i>	1.400.000	63,64	0,0	31/12/2019	EUR	184.779.148	-626.443
	<i>Uitgestelde gewone aandelen</i>	800.000	36,36	0,0				
<i>Dermira INC</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Middlefield Rd Menlo Park 275</i> <i>94025 California</i> <i>Verenigde Staten</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1.841.234	3,38	0,0	30/09/2019	USD	-14.480.000	-140.415.000

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51	747.554	699.750
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	747.554	699.750
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Marktwaarde op obligaties</i>	113.204.997
<i>Over te dragen juridische kosten</i>	4.321.072
<i>Uitgestelde Insurance</i>	2.479.893
<i>Te ontvangen rente</i>	11.174.071
<i>De overige kosten te dragen</i>	360.001

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
Gewone aandelen

 Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen

	583.516.974	194.505.658

8702	xxxxxxxxxxxxxxx	68.872.003
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	125.633.655

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	5.249.040
8722	1.749.680
8731	12.518.874
8732	4.172.958
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Kennisgevingen ontvangen krachtens de Wet van 2 mei 2007 op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen				
Laatste bijwerking:		31 december 2019		Situatie op
	Kapitaal	€ 583.516.974		13 maart 2014
	Totaal aantal stemrechten (noemer)	194.505.658		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			19 januari 2018
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68.076.981	35,00%	
2	UCB NV			
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	1.749.680	0,90%	31 december 2019
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ⁽¹⁾	0	0,00%	6 maart 2017
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ⁽¹⁾	0	0,00%	18 december 2015
	Totaal	1.749.680	0,90%	
3	UCB Fipar SA			
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4.172.958	2,15%	31 december 2019
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ⁽¹⁾	0	0,00%	4 maart 2019
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ⁽¹⁾	0	0,00%	25 december 2015
	Totaal	4.172.958	2,15%	
	UCB NV + UCB Fipar SA⁽²⁾	5.922.638	3,04%	
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5.922.638	3,04%	
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ⁽¹⁾	0	0,00%	
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ⁽¹⁾	0	0,00%	
	Free Float⁽⁴⁾ (Stemrechtverlenende effecten (aandelen))	120.506.039	61,96%	
4	BlackRock, Inc.			31 december 2019
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9.647.211	4,96%	
5	Wellington Management Group LLP			1 oktober 2019
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	15.575.749	8,01%	

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

⁽¹⁾ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 van het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen die, indien uitgeoefend, bijkomende stemrechten verlenen, d.w.z. effecten, opties, futures, swaps, rentetermijnovereenkomsten en andere derivatenovereenkomsten m.b.t. bestaande stemrechtverlenende effecten die hun houder het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief van de houder, zulke stemrechtverlenende effecten te verwerven, in uitvoering van een overeenkomst die bindend is onder de toepasselijke wetgeving.

⁽²⁾ UCB NV controleert onrechtstreeks UCB Fipar SA | artikel 6, §5, 2° en artikel 9, §3, 2° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

⁽³⁾ Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Boekjaar
19.388.406
13.630.777
6.401.897
1.427.279

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

<i>Voorzieningen voor voorraad awards</i>	19.388.406
<i>Voorzieningen voor aandelenopties</i>	13.630.777
<i>Voorzieningen voor herstructurering</i>	6.401.897
<i>Voorzieningen voor stock appreciation rights</i>	1.427.279

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	267.811.025
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	250.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851	17.811.025
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	267.811.025

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	893.528.025
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	875.717.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	17.811.025
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	893.528.025

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden 9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming 9062

Codes	Boekjaar
8921
8931
8941
8951
8961
8971
8981
8991
9001
9011
9021
9051
9061
8922
8932
8942
8952
8962
8972
8982
8992
9002
9012
9022
9032
9042
9052
9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	4.537.594
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	16.984.136

Codes	Boekjaar
9072
9073	4.537.594
450
9076
9077	16.984.136

Boekjaar
32.171.014
7.383.545
1.513.498
13.702

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Te boeken kosten</i>	32.171.014
<i>Stock options recharges</i>	7.383.545
<i>Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen</i>	1.513.498
<i>Andere te boeken kosten</i>	13.702

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	178	180
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	176,6	172,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	294.393	283.921
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	37.312.339	37.114.620
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	4.944.315	7.773.450
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	5.907.753	5.977.634
Andere personeelskosten	623	15.806.277	29.016.525
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-85.999	-66.260
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112
Teruggenomen	9113
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115
Bestedingen en terugnemingen	9116	3.594.465	2.567.957
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	1.091.486	899.226
Andere	641/8	91.326	790.151
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	2,0	1,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	3.996	2.506
Kosten voor de onderneming	617	124.664	61.195

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Wisselkoersverschillen		3.171.806	1.640.331
Overig financieel inkomen		20	1.304.534
.....	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	1.674.990	1.622.885
Geactiveerde interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Wisselkoersverschillen		9.946.820	6.526.289
Bank Kosten		158.232	112.151
Diverse financiële kosten		1.289.538	1.375.135

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	207.983	8.258.518
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	168.130
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	168.130
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	39.853	8.258.518
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	8.258.518
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	39.853
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	16.708.584	99.242.436
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	6.114.445	-244.417
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	6.114.445	-412.547
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	168.130
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	10.594.139	99.486.853
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	10.594.139	99.486.853
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten(-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	29.331
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	29.331
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	255
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	255
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>Waardeverminderingen op aandelen</i> (+)/(-)		10.594.139
<i>Voorzieningen</i> (+)/(-)		-1.275.021
<i>Definitive Belastbare inkomen</i> (+)/(-)		-267.188.108
<i>Verworpen uitgaven</i> (+)/(-)		9.746.759

Involed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....
.....
.....
.....

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	315.259.503
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties		
<i>Definitive Belastbare inkomen</i>		315.259.503
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....	
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	10.342.027	11.232.172
Door de onderneming	9146	7.103.116	7.979.310
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	14.721.523	15.212.421
Roerende voorheffing	9148	38.914.017	31.540.581

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen
 Verkochte (te leveren) goederen
 Gekochte (te ontvangen) deviezen
 Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar

9213
9214
9215	611.960.464
9216	535.450.193

Boekjaar
.....
.....
.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden.
Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :
a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;
b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming ;
c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.
Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;
- verzekering overlijden ;
- tijdelijke wezenrente.
Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming.
Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Codes	Boekjaar
9220

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

.....

.....

Nr.	BE 0403.053.608
-----	-----------------

VOL 6.14

Boekjaar

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

.....

.....

.....

.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.422.397.876	4.113.017.007
Deelnemingen	(280)	4.422.397.876	4.113.017.007
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen	9291	1.994.195.835	2.231.242.155
Op meer dan één jaar	9301	894.121.681	1.595.449.020
Op hoogstens één jaar	9311	1.100.074.154	635.793.135
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	2.307.859	1.343.838
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	2.307.859	1.343.838
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	305.200.874	173.252.699
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	70.137.021	73.684.018
Andere financiële opbrengsten	9441	3.171.826	2.944.865
Kosten van schulden	9461	19.519.568	26.047.126
Andere financiële kosten	9471	7.955.441	6.536.885
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	15.126.591	15.126.591
Deelnemingen	9262	15.126.591	15.126.591
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
0
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	2.850.583
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	435.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	95.322
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	50.520
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	160.000

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

I. Oprichtingskosten.

De oprichtingskosten die niet ten laste worden genomen van de resultaten in het boekjaar waarin ze werden gemaakt, worden afgeschreven over ten hoogste vijf jaar.

II. Materiële vaste activa.

Vaste activa die van derden worden aangekocht, worden onder de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. Vaste activa die door de maatschappij zelf worden geproduceerd worden gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aanschaffingsprijs of de kostprijs wordt lineair afgeschreven met konventionele door het Bestuur der Belastingen goedgekeurde percentages, waardoor nettowaarden ontstaan die vrij zijn van elke overwaardering.

Deze jaarlijkse percentages zijn de volgende :

Onroerende goederen, woningen	3 %
Kantoorgebouwen	3 %
Fabrieksgebouwen	5 %
Uitrusting, gereedschap	15 %
Meubilair en kantooruitrusting	15 %
Rollend materieel	20 %
Computers en kantoorautomatisering	33 1/3 %
Prototypes	33 1/3 %

Wanneer de economische toestand het oplegt, mogen de afschrijvingen worden versneld.

Materiële vaste activa die aan derden worden overgedragen, worden van de bruto vaste activa afgetrokken. Tevens worden de tot het einde van het vorig boekjaar geboekte afschrijvingen teruggenomen. Het verschil tussen de gerealiseerde waarde en de residuële waarde, geeft aanleiding tot een meerwaarde of een minderwaarde die bij de rekening "Niet-recurrente resultaten" worden ingeschreven.

Voor vaste activa die buiten dienst worden gesteld, wordt hetzelfde procédé toegepast. De residuele waarde wordt in één keer afgeschreven en bij de "Niet-recurrente resultaten" gevoegd.

In geval van overdracht (door verkoop of inbreng) van een bedrijfstak of divisie, worden de afschrijvingen voor de aldus in de loop van het boekjaar overgedragen materiële vaste activa berekend prorata temporis met hun aanwezigheid in het patrimonium.

Op dezelfde wijze geldt de prorata temporis regel voor de materiële vaste activa die in de loop van het boekjaar zijn opgenomen in het patrimonium van de vennootschap ingevolge de verwerving van een bedrijfstak of divisie.

De aangekochte software (noodzakelijk voor het functioneren van het informatica materiaal) maken deel uit van de materiële vaste activa, en worden afgeschreven volgens de invoege zijnde afschrijvingsregels t.t.z. 33 1/3 % per jaar.

III. Financiële vaste activa.

De participaties worden jaarlijks individueel door de Raad geëvalueerd op grond van hun beurswaarde, hun liquidatiewaarde, hun rendement en hun potentieel belang voor de toekomst van de UCB-Groep.

Eventuele zich opdringende waardeverminderingen worden ingeschreven op "Niet-recurrente resultaten".

IV. Vorderingen en schulden.

Deze worden tegen hun nominale waarde op de balans ingeschreven.

Op vorderingen op dubieuze debiteuren worden passende waardeverminderingen geboekt.

V. Buitenlandse valuta.

A. Transacties in vreemde valuta

Niet-monetaire activa (en passiva), zoals voorraden, onroerend goed, participaties, die hebben geleid tot een transactie in vreemde valuta, zijn en worden opgenomen in de rekeningen tegen hun aanschaffingswaarde in euro als Conversie van het bedrag in vreemde valuta aan de wisselkoers, op de dag waarop de transactie werd geregistreerd ('historische' prijs) vastgesteld.

Deze regel geldt ook ten aanzien van de opname, in euro, van de vorderingen en monetaire schulden luidende in vreemde valuta. Aan het einde van het boekjaar, maar de tegenwaarde in euro van deze items wordt geherwaardeerd op basis van de gemiddelde beurskoers op de afsluitingsdatum van de rekeningen.

De omrekeningsverschillen, zowel positief als negatief, als gevolg van deze re-schattingen worden direct in aanmerking genomen.

B. Reëlewaardeafdekkingen: FX risico's

Afhankelijk van de aard van het financiële instrument en de onderliggende aanwezigheid op de balans, werd de impact van de derivaten rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening onder IFRS (International Financial Reporting Standards) en dek af balans onder Belgian GAAP.

Sinds 1 januari 2016 heeft UCB NV een wijziging in de boekhoudkundige regels in deze statutaire rekeningen gedaan om de twee standaarden voor jaarrekeningen af te stemmen. De afgeleide producten worden nu direct in de winst- en verliesrekening in BEGAAP normen.

De raad keurde deze wijziging in de boekhoudregels van de sluiting proces te vergemakkelijken en lijn de wettelijke waarderingsregels onder de BEGAAP standaarden met de waarderingsgrondslagen van de Groep volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) en daarmee vergelijking met IFRS te vergemakkelijken.

C. Reëlewaardeafdekkingen: de risicovrije rente

In het geval dat een IRS in de vorm van een fair value hedge afgesloten, zal de belangen te betalen voor de lening worden gecompenseerd door de belangen te ontvangen van de IRS in de entiteit waarin de lening wordt verantwoord. Maar de veranderingen in de reële waarde van het derivaat niet zal worden gecompenseerd met de veranderingen in de reële waarde van de lening als de lening zal goed blijven voor ten geamortiseerde kostprijs onder BGAAP. Daarom, aangezien er geen compenserende belichting voor de veranderingen in de reële waarde van het derivaat, het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit is in lijn met de begeleiding in het advies van 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies), waarin staat dat, in geval van een IRS wordt gesloten als een hedging operatie (in tegenstelling tot een speculatieve operatie), de uiteindelijke (negatieve) schommelingen in de marktwaarde van de IRS hoeft niet te worden genomen in de winst- en verliesrekening omdat de wijziging in de marktwaarde van de lening hoeft niet te worden verantwoord geen van beide.

In het geval van een CCIRS (cross currency renteswap), zullen dezelfde regels gelden, behalve voor de vreemde valuta deel van het derivaat. In dit specifieke geval, de schommelingen in de reële waarde van de CCIRS die zijn te wijten aan de forex component hebben een compenserende blootstelling als de uitstaande lening zal worden in vreemde valuta's die wordt geherwaardeerd door de winst- en verliesrekening. In dit geval zal de forex component van het derivaat worden

gewaardeerd tegen reële waarde op de balans en alle schommelingen van deze component zal gaan door P & L. De rentecomponent van het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de jaarrekening. Dit is in lijn met advies 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies) als de verandering in de reële waarde van de lening als gevolg van de forex component zal worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening als gevolg van de huidige waarderingsregels waarbij alle herwaardering effecten van monetaire activa en passiva worden geboekt door middel van winst- en verliesrekening.

D. Kasstroomafdekking: FX risico's

De effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow hedges worden alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting. In geval van een back-to-back cash flow hedge voor de FX-risico's door de Schatkist Center gesloten, zal de cash flow hedge een compenserende blootstelling hebben; dus in dit geval, zal de cash flow hedge worden verantwoord tegen reële waarde in de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening.

In het geval dat de FX-risico's worden afgedekt door opties, zal dezelfde methode als hierboven beschreven worden gevolgd. In het geval van afdekking van een verwachte transactie met opties, de afgedekte transactie niet op de balans nog niet en aangezien er geen compenserende belichting voor het derivaat, zal het derivaat worden verantwoord als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening.

Om de BGAAP boekhoudkundige behandeling van afgedekte transacties met de IFRS-behandeling verder af te stemmen, UCB stelt ook voor om het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangewezen te erkennen en in aanmerking komen als kasstroomafdekkingen, op dezelfde lijn in de winst- en verliesrekening als de afgedekte positie (vaste toezegging / verwachte transactie) op het moment dat de afgedekte post van invloed op de winst of het verlies of op dezelfde lijn in de balans op het moment dat de afgedekte verwachte transactie resulteert in de opname van een niet-financiële activa of passiva (als onderdeel van de initiële waardering van het actief of passief). UCB stelt voor om dezelfde gemiddelde snelheid methodiek zoals vastgesteld in het kader van IFRS voor de erkenning van het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten in winst- en verliesrekening.

E. Kasstroomafdekking: renterisico's

In geval van een IRS verantwoord als een cash flow hedge, zullen dezelfde grondslagen toe te passen zoals hierboven onder IRS gesloten als fair value hedges genoemd. Aangezien er geen compensatie belichting voor de veranderingen in de reële waarde van de derivaten, zal het derivaat alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit geldt ook in het geval van een IRS wordt gesloten voor een verwachte transactie. Dit is in overeenstemming met § III C. (IRS als afdekking voor een lening met variabele rente) en E. (IRS als afdekking voor een verwachte transactie) van het advies 2011/18 uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie.

Als gevolg hiervan, de BGAAP boekhoudkundige verwerking van kasstroomafdekkingen dat afdekken van het renterisico zal verschillen van de IFRS zijn. Onder IFRS de effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow hedges worden verantwoord in het eigen vermogen, terwijl onder BGAAP deze zullen alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting.

F. De netto-investering hedge

De netto-investering hedge zal worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening, behalve in het geval zou er een compenserende blootstelling. De BGAAP boekhouding van de netto-investering hedges zal verschillen van de IFRS zijn.

Onder IFRS eventuele gevolgen van de netto-investering hedges worden verwerkt in het eigen vermogen. Onder BGAAP deze zullen worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de

toelichting op de jaarrekening, tenzij er een compenserende exposure in welk geval de hedge wordt verantwoord tegen de reële waarde op de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening.

VI. Voorzieningen voor risico's en kosten.

Voor alle bijzondere of algemene risico's die op de onderneming drukken, worden voorzieningen aangelegd die elk jaar geherwaardeerd worden volgens de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERBINTENISSEN.

Beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen.

I. Regeling voor bijkomend rustpensioen.

UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden.

Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :

- a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;
- b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijks bijdragen ten laste van de onderneming ;
- c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.

II. Regeling voor aanvullend overlevingspensioen.

Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;

- verzekering overlijden ;
- tijdelijke wezenrente.

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming. Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente.

III. Andere voordelen.

UCB N.V. heeft een intern reglement uitgewerkt waarbij aan de bediende inkomsten worden verzekerd gedurende een periode afhankelijk van de anciënniteit, voor afwezigheid wegens ziekte, ongeval, zwangerschap, enz.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

**UCB**

Naamloze Vennootschap

Researchdreef 60

B-1070 Anderlecht

RPR Brussels, 0403.053.608

Jaarverslag van de raad van bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Geachte dames en heren,

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van het afgelopen boekjaar, evenals de jaarrekening van UCB NV ter goedkeuring voor te leggen met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2019.

UCB NV is de moedervernootschap van de UCB Groep en dient als holdingvennootschap, die de wereldwijde activiteiten van de UCB Groep en haar dochtervennootschappen overziet.

Voor een overzicht van de activiteiten en de geconsolideerde resultaten van de UCB Groep verwijzen wij naar het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019.



1. Belangrijke gebeurtenissen tijdens het boekjaar 2019

1.1 Kapitaalverhoging van UCB Pharma NV

Op 29 april 2019 heeft de aandeelhoudersvergadering van UCB Pharma NV onder andere besloten om een kapitaalverhoging in natura goed te keuren via de inbreng van een deel van een lening ten belope van € 305 miljoen (bestaande uit een nominale waarde van € 256 miljoen en een aanpassing aan de reële marktwaarde van € 49 miljoen) door UCB NV, met uitgifte van 36 661 383 nieuwe aandelen.

De lening werd aanvankelijk afgesloten tussen UCB Lux SA en UCB Manufacturing, Inc. voor een waarde van € 1 150 miljoen en bestond tussen UCB NV en UCB Biopharma BV na de overeenkomst van toekenning, aanvaarding en vrijgave tussen UCB Manufacturing Inc. en UCB Biopharma BVBA (op heden UCB Biopharma BV) van 1 juli 2014 en de overdracht van de lening van UCB Lux SA aan UCB NV in 2016.

1.2 Aflossing van bij institutionelen privaat geplaatste obligatieleningen

Op 28 november en 17 december 2019 heeft UCB NV twee bij institutionelen privaat geplaatste obligatieleningen afgelost die aanvankelijk waren uitgegeven op 28 november 2013 en 10 december 2013, met een hoofdsom van respectievelijk € 55 miljoen en € 20 miljoen.

De obligaties zijn aanvankelijk uitgegeven in 2013 tegen een rente van respectievelijk 3,292% en 3,284%.

1.3 Volstorting kapitaal van dochtervennootschappen

Om UCB Ventures NV in staat te stellen zijn financiële verplichtingen in verband met zijn investeringen na te komen, werd UCB NV gedurende 2019 verzocht om als aandeelhouder van UCB Ventures NV het kapitaal te volstorten voor een bijkomend bedrag van € 15 miljoen. Na deze volstorting bedraagt het volgestort kapitaal van UCB Ventures NV € 42 miljoen.

1.4 Overdracht van verplichtingen uit hoofde van 2019 Stock Option Plan van UCB NV aan UCB Fipar NV

Zoals in voorgaande jaren heeft UCB NV zijn verplichtingen onder het UCB Stock Option Plan 2019 aan UCB Fipar NV overgedragen. UCB Fipar NV heeft een vergoeding van € 7 miljoen ontvangen voor de overname van de verplichtingen onder dit plan.

1.5 Transacties in UCB-effecten

In de loop van 2019 heeft UCB NV 39 327 UCB aandelen verworven en 392 003 UCB aandelen verkocht.

Als gevolg hiervan was UCB NV op 31 december 2019 eigenaar van 1 749 680 UCB aandelen, die 0,90% van het kapitaal en een fractiewaarde van € 5 miljoen vertegenwoordigen. Het bedrag gerapporteerd in de balans onder de rubriek "eigen aandelen" bedraagt € 98 miljoen.



1.6 Vereffening van UCB Trading (SG) Pte Ltd.

Op 11 november 2019 beëindigde UCB Trading (SG) Pte Ltd. zijn vereffeningproces. De dochteronderneming zal op 11 februari 2020 worden ontbonden.

De vereffening heeft het resultaat van UCB NV niet wezenlijk beïnvloed.

1.7 Vervroegde terugbetaling van de lening aan de Europese Investeringsbank ("EIB")

Op 23 april 2019 heeft UCB NV gebruik gemaakt van haar recht op vervroegde terugbetaling tegen nominale waarde van de lening van € 100 miljoen die de Europese Investeringsbank op 15 april 2013 aan UCB Lux S.A. had toegekend, en aan UCB NV werd toegekend, gewijzigd en geherformuleerd op 20 oktober 2016. De lening had een eindvervaldag in April 2020.

Na die terugbetaling heeft UCB NV nog één uitstaande schuld aan de Europese Investeringsbank, bestaande uit één lening van \$ 100 miljoen die wordt terugbetaald via driemaandelijke tranches van \$ 5 miljoen tot november 2021. Eind december bedraagt de uitstaande schuld \$ 40 miljoen.

1.8 Risico op bijzondere waardevermindering van aandelen aangehouden door UCB NV – toetsing boekwaarde t.o.v. de realiseerbare waarde ('impairment test') van deelnemingen

Op 31 december 2019 werd een toetsing uitgevoerd met betrekking tot de boekwaarde t.o.v. de realiseerbare waarde van de deelnemingen van UCB NV. Deze test resulteerde in de opname van bijzondere waardeverminderingen ten belope van € 11 miljoen met betrekking tot haar dochteronderneming UCB Ventures NV.

De nieuw bijzondere waardeverminderingen werden opgenomen in de financiële resultaten in de winst- en verliesrekening van 2019.

2. Wijzigingen van de waarderingsregels

Er waren geen wijzigingen in de waarderingsregels in 2019.

3. Interne controles met betrekking tot de vaststelling van de jaarrekening

Het Auditcomité beoordeelt regelmatig, namens de Raad van Bestuur van UCB NV, de geschiktheid en doeltreffendheid van de systemen voor interne controle wat betreft de opsporing van fraude, onregelmatigheden, wettelijke inbreuken of belangrijke tekortkomingen in de controle. De interne controlesystemen worden verder beschreven in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019.



4. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

5. Belangenconflicten tijdens het boekjaar

Met uitzondering van wat wordt vermeld in titel 3.12 (Toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen) van de verklaring inzake deugdelijk bestuur opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019, waren er in 2019 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB NV, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van de Raad van Bestuur die tot een belangenconflict aanleiding zou kunnen geven.

6. Financiële informatie

Resultaten op 31 december 2019

De activiteiten van UCB NV in 2019 hebben een nettowinst van € 242 miljoen na belasting gegenereerd ten opzichte van € 22 miljoen in 2018.

De evolutie van de nettowinst (stijging met € 220 miljoen) is voornamelijk te wijten aan:

- de toename van de dividenden ontvangen van haar dochterondernemingen voor een totaalbedrag van € 132 miljoen, voornamelijk als gevolg van het dividend van UCB Finance NV voor een totaalbedrag van € 220 miljoen vergeleken met € 95 miljoen in 2018;
- de daling van de overige bedrijfsopbrengsten voor € 5 miljoen gerelateerd aan dienstenovereenkomsten met andere verbonden ondernemingen;
- de daling van de kosten voor salarissen en beloningen voor € 16 miljoen, voornamelijk als gevolg van de daling van de uitgaven voor het beheer van de aandelenoptieplannen voor € 10 miljoen als gevolg van het lagere aantal uitstaande aandelenopties onder de historische plannen met lage uitoefenprijzen in aanvulling op de lagere premie die door UCB Fipar NV werd doorgerekend (zie sectie 1.4);
- de daling van de voorziening om het risico van wijzigingen in de aandelenkoers in te dekken van lange termijn incentives toegekend aan het Uitvoerend Comité en bepaalde categorieën van werknemers, voor een totaalbedrag van € 1 miljoen;
- de daling van de renteopbrengsten voor een totaal bedrag van € 4 miljoen en de daling van de rentekosten voor een totaal bedrag van € 9 miljoen, beiden gedreven door schommelingen van de Euribor rentevoet;



- de daling van de bijzondere waardeverminderingen met € 89 miljoen, voornamelijk als gevolg van de opname van bijzondere waardeverminderingen in 2018 voor een bedrag van € 99 miljoen, terwijl in 2019 de toetsing op bijzondere waardevermindering van de participaties van UCB NV slechts resulteerde in de opname van bijzondere waardeverminderingen van € 11 miljoen met betrekking tot haar dochteronderneming UCB Ventures NV (zie sectie 1.8).

Resultaatbestemming

De totale nettowinst van € 242 miljoen is beschikbaar voor uitkering. De Raad van Bestuur stelt de volgende verdeling voor:

- uitkering aan de aandeelhouders van een bruto dividend van € 1,24 per aandeel; en
- overdracht van het saldo naar volgend boekjaar.

De Raad van Bestuur stelt dus voor om, tegen afgifte van coupon nr. 23, een bruto dividend van € 1,24 per aandeel te betalen (recht gevend op een netto dividend van € 0,868 na aftrek van de Belgische roerende voorheffing van 30%). Het totale bedrag uit te keren aan de aandeelhouders kan wijzigen afhankelijk van het aantal UCB aandelen aangehouden door UCB NV (eigen aandelen) en haar directe dochtervennootschappen op het moment van de goedkeuring van het dividend, aangezien de UCB aandelen aangehouden door UCB NV (eigen aandelen) en haar directe dochtervennootschappen geen recht geven op dividend. Op 31 december 2019 gaven 192 755 978 UCB aandelen recht op dividend, wat een totale uitkering van € 239 miljoen vertegenwoordigt. De Raad van Bestuur zal op de Algemene Vergadering het totale aantal UCB aandelen meedelen dat recht geeft op dividend voor het jaar 2019 en het finale totale bedrag uit te keren aan de aandeelhouders ter goedkeuring voorleggen. De jaarrekening over 2019 zal overeenkomstig worden aangepast.

Onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde dividenduitkering door de Algemene Vergadering, zal coupon nr. 23 betaalbaar zijn vanaf 6 mei 2020.

In overeenstemming met de wet, verzoeken wij u kwijting aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun taken toe te kennen gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2019.

Balansposten op 31 december 2019

Op de balans van UCB NV per 31 december 2019 bedragen de activa en passiva in totaal € 6 867 miljoen, in vergelijking met € 7 047 miljoen per 31 december 2018.

De wijziging in de balans wordt vooral gedreven door:

- de verhoging van de deelnemingen in verbonden ondernemingen met € 309 miljoen als gevolg van de kapitaalverhoging in natura van UCB Pharma NV voor € 305 miljoen (zie sectie 1.1) en de volstorting van het kapitaal van UCB Ventures NV voor € 15 miljoen (zie sectie 1.3),



- verminderd met de opname van bijzondere waardeverminderingen op aandelen voor € 11 miljoen (zie sectie 1.8);
- de afname van de lange termijn intragroepsvordering voor € 701 miljoen als gevolg van de afname van de vordering op UCB Biopharma BV voor € 256 miljoen die in natura werd bijgedragen aan UCB Pharma NV (zie sectie 1.1), naast de herkwalificatie van de vordering op Celltech voor £ 400 miljoen van een lange termijn intercompany-vordering naar een korte termijn intercompany-vordering;
 - de daling van de beleggingen in eigen aandelen voor een totaal bedrag van € 15 miljoen als gevolg van de verkoop van 392 003 UCB aandelen (zie sectie 1.5);
 - de afname van de kaspositie met € 101 miljoen die onder meer is gebruikt om onze aflossingsverplichtingen van onze obligaties voor € 75 miljoen op de vervaldag na te komen (zie sectie 1.2);
 - de daling van de uitgestelde kosten van € 53 miljoen voornamelijk als gevolg van het uitstel van de in 2016 betaalde premie voor de overdracht van de intra-groepsvorderingen voor € 19 miljoen, in aanvulling op de incorporatie van € 36 miljoen van de premie naar aanleiding van de kapitaalverhoging in natura in UCB Pharma NV in het kader van de aanpassing aan de reële marktwaarde (zie sectie 1.1). Per eind december 2019 wordt het openstaand totaalbedrag van € 113 miljoen uitgesteld naar volgende boekjaren;
 - de verhoging van de voorziening om het risico van wijzigingen in de aandelenkoers in te dekken van lange termijn incentives toegekend aan het Uitvoerend Comité en bepaalde categorieën van werknemers, voor een totaal bedrag van € 3 miljoen, voornamelijk als gevolg van de overdracht van de verplichtingen van UCB NV onder het "2019 Stock Option Plan" aan UCB Fipar NV (zie sectie 1.4);
 - de herkwalificatie van een obligatie voor een bedrag van € 250 miljoen met vervaldatum in 2020 van een financiële schuld op lange termijn naar een financiële schuld op korte termijn betaalbaar binnen het jaar;
 - de daling van de andere financiële schulden op lange termijn met € 117 miljoen als gevolg van de herkwalificatie van een deel van de lening met de Europese Investeringsbank ("EIB") die in 2020 vervalt, voor een totale waarde van € 17 miljoen, van een financiële schuld op lange termijn naar de financiële schuld op korte termijn, naast de vervroegde terugbetaling van de EIB-lening voor een totaal bedrag van € 100 miljoen (zie sectie 1.7).

7. Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur

Raadpleeg de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019 voor de veranderingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2019, alsmede de voorstellen tot wijziging van de samenstelling voor 2020.



8. Financiële instrumenten, risico's van krediet, risico's van liquiditeit en risico's van treasury

Raadpleeg het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019, Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening, punt 4 "Financieel risicobeheer".

9. Wijziging van controle

Voor een compleet overzicht van alle overeenkomsten met een controlewijzigingsclausule, met inbegrip van controlewijzigingsclausules goedgekeurd in 2019, verwijzen wij u naar sectie 3.11.9 van de verklaring inzake deugdelijk bestuur opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019.

10. Activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

De activiteiten van UCB NV zijn holding activiteiten. Er zijn geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten op het niveau van UCB NV.

11. Bijkantoren van UCB NV

UCB NV heeft geen bijkantoren.

12. Verklaring inzake deugdelijk bestuur

De verklaring inzake deugdelijk bestuur (inclusief het remuneratieverslag) is opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019.



13. Niet-financiële informatie

De Belgische wetgeving inzake niet-financiële informatiewetgeving vereist dat het bedrijf rapporteert over vijf duurzaamheid gebieden : milieu-, sociale en werknemersaangelegenheden, mensenrechten, anticorruptie en omkoping, diversiteit en inclusie. Al deze informatie is opgenomen in het UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2019.

Brussel, 19 februari 2020.

Jean-Christophe Tellier
Chief Executive Officer en Bestuurder

Evelyn du Monceau
Voorzitster van de Raad van Bestuur



UCB NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op
31 december 2019**

19 februari 2020



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN UCB NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van UCB NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2018, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap aangevat vóór 1990.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 6.867.033.201 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 242.168.332.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden..

Boekwaarde van beleggingen in dochterondernemingen en deelnemingen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De Vennootschap heeft deelnemingen in verbonden ondernemingen (# 280) voor EUR 4.422.397.876 (31 december 2018 - EUR 4.113.017.007) en in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (# 282) voor EUR 15.126.591 (31 december 2018 – EUR 15.126.591).

De boekwaarden van deze deelnemingen zijn afhankelijk van toekomstige kasstromen die door de onderliggende juridische entiteiten zullen worden gegenereerd. Als deze kasstromen niet aan de verwachtingen voldoen, bestaat het risico dat deze activa een bijzondere waardevermindering moeten ondergaan. De door de Vennootschap uitgevoerde beoordelingen van bijzondere waardeverminderingen bevatten een aantal belangrijke veronderstellingen en inschattingen, waaronder omzetgroei, het succes van nieuwe productintroductions, vervaldata van octrooien, winstmarges en disconteringsvoet.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de volgende procedures uitgevoerd om de boekwaarden van de deelnemingen te beoordelen:

- We hebben de boekwaarde van elke afzonderlijke materiële investering vergeleken met het totale eigen vermogen van de desbetreffende juridische entiteit. We bespraken met het management, voor deze entiteiten, de financiële prestaties van het lopende jaar en de verwachte bedrijfsontwikkelingen.
- Voor die entiteiten waarvoor het totale eigen vermogen lager is dan de boekwaarde of waarvan de verwachting is dat de bedrijfsontwikkeling negatief wordt beïnvloed door bepaalde gebeurtenissen, beslissingen of trends, hebben we de beoordelingen van bijzondere waardevermindering, op basis van een verdisconteerd kasstroommodel, verkregen en hebben we de redelijkheid van de methodologie en de belangrijkste veronderstellingen getest. Deze veronderstellingen omvatten winst- en kasstroomontwikkelingen, de impact van wijzigingen in productportefeuille, prijseffecten en de selectie van disconteringsvoeten.

Als gevolg van onze werkzaamheden stemmen we in met de conclusies van het management dat een waardevermindering van EUR 10.594.139 vereist is.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.



Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vanaf 1 januari 2020 en het Wetboek van vennootschappen tot en met 31 december 2019 en van de statuten van de Vennootschap.



Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vanaf 1 januari 2020 en het Wetboek van vennootschappen tot en met 31 december 2019 te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:6, §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI (Global Reporting Initiative) normen. Overeenkomstig artikel 3:75, §1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel *niet* uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de GRI normen.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.



Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vanaf 1 januari 2020 en het Wetboek van vennootschappen tot en met 31 december zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, dienen wij tevens verslag uit te brengen over de beslissingen van de Raad van Bestuur van 27 februari 2019 betreffende (1) de bonus uitbetaling gebaseerd op resultaten van de Vennootschap in 2018, de definitieve verwerving van de Long Term Incentive (LTI) en de doelstellingen voor 2019, (2) de uitgifte van 906.000 aandelenopties aan ongeveer 393 werknemers uitoefenbaar na een periode van 3 jaar, (3) de toekenning van 943.000 en 164.000 aandelen (of 1.107.000 aandelen in het totaal) respectievelijk aan ongeveer 1.845 werknemers (Stock Awards) en aan ongeveer 50 werknemers van hoger kader (Prestatieaandelen) en (4) de vergoeding en LTI van de CEO, zijnde het basissalaris vanaf 1 maart 2019, de bonus betaling in 2019 (prestaties 2018) en de LTI voor 2019.

De notulen van deze beslissingen zijn in extenso opgenomen in het verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening. Zoals vermeld in deze notulen zijn de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissingen als volgt : (1) de bonus uitbetaling voor 2018 gebaseerd op de resultaten van 2018 (REBITDA), de REBITDA doelstelling voor de bonus uitbetaling van de 2019 bonus en de criteria gebruikt voor het Prestatieaandelenplan 2019-2021 (uitbetaling in 2022) werden goedgekeurd, (2) de uitgifte van 906.000 aandelenopties in 2019 betekent een kost voor de Vennootschap die overeenkomt met het verschil tussen de aankoopprijs van eigen aandelen door de Vennootschap en de verkoopprijs van dezelfde aandelen aan de begunstigde op het moment van de uitoefening van de opties, (3) de toekenning van 1.107.000 aandelen (Stock Awards en Prestatieaandelen) betekent een kost voor de Vennootschap die overeenkomt met de waarde van de UCB aandelen op het moment van de definitieve verwerving (definitieve verwerving na 3 jaar) en (4) het jaarlijkse basissalaris van de CEO vanaf 1 maart 2019 zal EUR 1.109.935 bedragen, de bonus betaling voor de CEO in 2019 (prestaties 2018) zal EUR 1.246.446 bedragen, en de LTI voor de CEO zal bestaan uit 39.623 aandelenopties (definitieve verwerving na 3 jaar en 9 maanden) en 27.735 prestatieaandelen (definitieve verwerving na 3 jaar).

Sint-Stevens-Woluwe, 19 februari 2020

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Romain Seffer
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	163,2	61,7	101,5
Deeltijds	1002	15,0	2,5	12,5
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	176,6	63,6	113,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	277.952	106.728	171.224
Deeltijds	1012	16.441	3.150	13.291
Totaal	1013	294.393	109.878	184.515
Personeelskosten				
Voltijds	1021	60.398.106	23.191.663	37.206.443
Deeltijds	1022	3.572.578	684.485	2.888.093
Totaal	1023	63.970.684	23.876.148	40.094.536
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	224.064	82.008	142.056

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	172,2	63,2	109,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	283.921	104.832	179.089
Personeelskosten	1023	79.882.229	29.494.925	50.387.304
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	164	14	174,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	148	14	158,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	16	16,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	60	2	61,6
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2	2,0
universitair onderwijs	1203	58	2	59,6
Vrouwen	121	104	12	112,7
lager onderwijs	1210
secundair onderwijs	1211	1	1	1,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	3	5	6,4
universitair onderwijs	1213	100	6	104,5
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	12	12,0
Bedienden	134	152	14	162,3
Arbeiders	132
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	2,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	3.996
Kosten voor de onderneming	152	124.664

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	45	2	46,3
210	26	2	27,3
211	19	19,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere redenen

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	44	5	47,9
310	25	5	28,9
311	19	19,0
312
313
340	1	0,8
341
342	7	1	7,5
343	37	3	39,6
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5811
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5812
Nettokosten voor de onderneming	5803	5813
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58131
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	5831
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5832
Nettokosten voor de onderneming	5823	5833
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	5853